



- Desarrollo sostenible
- Economía solidaria
- Educación y cultura
- Jóvenes
- Opinión

- Tecnología
- Vida sana

## Problem Solving Estratégico

**Nota de prensa** • 15/10/10 • En la Categoría **Libros**



“Si hay un problema también hay una solución”. Nueva colección de Giorgio Nardone: *Problem Solving Estratégico*.

Se cuenta que Alejandro Magno, durante su epopeya hacia Oriente, se topó con una fortaleza inexpugnable en las montañas del actual Pakistán. A primera vista, parecía un obstáculo insuperable: la fortaleza, situada a una altura de más de dos mil metros, estaba enclavada entre dos picos aún más elevados de paredes lisas imposibles de escalar. La única vía de acceso era un sendero estrecho e impracticable, que atravesaba el desfiladero entre las

montañas hasta la entrada de la fortaleza.

Alejandro se percató de la extrema dificultad de la empresa y, en vez de lanzar un ataque u organizar un asedio, acampó con su ejército y convocó una reunión con su séquito de militares, sabios, ingenieros, científicos y a su maestro de retórica. Juntos analizaron el problema en busca de la mejor solución. Muy pronto, el que hoy llamaríamos el team del Problem Solving Estratégico llegó a la conclusión de que el único modo de tomar la ciudadela era atacarla desde arriba, ya que cualquier ataque desde abajo suponía una derrota de antemano.

Tras esta reflexión, la atención ya no se centró en cómo asaltar la fortificación sino en cómo alcanzar las cimas que sobresalían por encima de ella. El problema radicaba en cómo escalar unas paredes verticales, lisas como el hielo. Se cuenta que, mientras imaginaba la forma de llevar a cabo la empresa, el equipo llegó a la conclusión de que sería necesario construir una serie de asideros progresivos que permitieran escalar. Entonces Alejandro tuvo la genial idea de coger las estacas que se utilizaban para plantar

y fijar las tiendas y clavarlas en la pared de manera sucesiva, construyendo así una serie de asideros para la escalada. Y no sólo eso, sino que como las estacas llevaban una anilla, se podría hacer pasar por ella una cuerda para facilitar y asegurar la escalada. Los primeros en subir fijarían cuerdas para elevarse y quedar luego sólidamente sujetos a las estacas clavadas en la roca.

En suma, Alejandro y su team estratégico inventaron la escalada en cordada, que todavía utilizan los alpinistas para escalar incluso paredes aparentemente imposibles.

Gracias a este invento, Alejandro consiguió que un grupo de sus mejores soldados alcanzara una de las cimas sobre la fortaleza. Después, llamó al gobernador y le invitó a darse la vuelta y mirar hacia arriba, mientras sus hombres lanzaban flechas y mataban a los guardianes. El gobernador, estupefacto, se rindió y entregó las llaves de la fortaleza a Alejandro, declarando que sólo un ser superior habría podido conducir a sus soldados hasta allá arriba y que él nunca lucharía contra un dios. De modo que, una vez más, Alejandro logró ganar una batalla sin haberla disputado, obligando a su adversario a rendirse gracias a su «mágica» demostración de incomparable poder.

Acabamos de ver un ejemplo extraordinario del Problem Solving Estratégico, o arte de hallar soluciones a problemas irresolubles mediante una lógica ordinaria, utilizando recursos que van en contra del sentido común y que ofrecen posibilidades antes inaccesibles porque estaban encerradas en rígidos esquemas.

- Si hay un problema también hay una solución
- Definir el problema
- Determinar y acordar el objetivo a alcanzar
- Evaluar las soluciones intentadas que mantienen el problema
- Introducir el cambio de forma estratégica

*Giorgio Nardone* es director del Centro di Terapia Strategica di Arezzo que fundó conjuntamente con Paul Watzlawick. Dirige la Escuela de Especialización en Psicoterapia Breve Estratégica y la Escuela de Comunicación y Problem Solving Estratégico con sedes en Arezzo, Milán, Madrid y Barcelona. Coordinador del Network Mundial de Terapia Breve Estratégica y Sistémica, es reconocido internacionalmente como el máximo exponente de entre los investigadores de la Escuela de Palo Alto.

Es autor de numerosos trabajos que se han convertido en una referencia teórica y práctica

para estudiosos,  
psicoterapeutas y managers de todo el mundo.

**DATOS DE CONTACTO:**

**<http://herdereditorial.com/>**

**Comparte las noticias positivas:**



  **Imprimir** **Enviar esta noticia**

**Escribe una respuesta**